

ВЛИЯНИЕ IP СТРАТЕГИИ НА ФИНАНСОВЫЙ РЕЗУЛЬТАТ ПРОЕКТА ПО РАЗРАБОТКЕ НОВОГО ПРОДУКТА И ТЕХНОЛОГИИ ЕГО ПРОИЗВОДСТВА

V МЕЖОТРАСЛЕВАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ ПО ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ СОБСТВЕННОСТИ РОСКОСМОС

Богомолова М.Н.

Руководитель практики. Интеллектуальная собственность. ООО «СИБУР»

Ущёкин О.П.

Эксперт. Управленческая отчетность и бизнес-планирование. ООО «СИБУР»

14 - 15 февраля 2024 года

The logo for SIBUR, consisting of the word "СИБУР" in a bold, white, sans-serif font, set against a dark teal background.

Возможности, которые открывает управление IP

- 1** Повышение конкурентоспособности технологий и продукции компании
- 2** Повышение стоимости активов и инвестиционной привлекательности компании
- 3** Ускорение разработки продуктов и технологий
- 4** Извлечение дополнительной прибыли

Ключевые ПРАВОВЫЕ РИСКИ неэффективного управления IP

- 1** **НЕСВОЕВРЕМЕННАЯ ИЛИ НЕКАЧЕСТВЕННАЯ IP ОХРАНА**
 - Невозможность запретить копирование конкурентами
- 2** **НЕЭФФЕКТИВНАЯ КОНТРАКТНАЯ СТРАТЕГИЯ В ЧАСТИ IP**
 - Невозможность заключения договоров с партнерами, соисполнителями и пр.
- 3** **НАРУШЕНИЕ «ЧУЖОГО» IP**
 - Запрет на реализацию разработанной технологии или продажу готовой продукции
- 4** **РАСКРЫТИЕ КОММЕРЧЕСКИ ЗНАЧИМОЙ ИНФОРМАЦИИ**
 - Несоблюдение порядка работы с конфиденциальной информацией

Эффективная IP стратегия

МЫ

ШАГ 1. Сформулировать схему продаж

Бизнес

Ассортимент продукции, география продаж, клиенты, спектр применения каждого продукта, планируемая доля рынка.

Продукт	Страна	Клиент	Объем	Доля рынка	Применение
Продукт 1	РФ	Клиент А			
		Клиент Б			
	Индия	Клиент В			

ШАГ 2. Определить уровень нашей IP охраны

IP + R&D

1. Как наш текущий портфель покрывает/защищает существующие и планируемые бизнес активности?
2. Провести анализ «силы» собственного патентного портфеля.
3. Найти явные дыры в охране.

ШАГ 3. Усилить уровень IP охраны

IP + R&D

1. Оценить потенциал патентования по технологиям и продуктам и выбрать стратегии патентования.
2. Инициировать исследование продукции для **НОВЫХ** путей патентной охраны продукции.

КОНКУРЕНТЫ

ШАГ 1. Сформулировать бизнес-стратегию конкурентов

Построить карту активностей конкурентов: какие продукты и в рынки каких юрисдикций конкуренты вывели на горизонте..... лет.



ШАГ 2. Определить агрессивность среды и Конкурентов Юристы + IP

1. Анализ **судебных дел конкурентов** в разных юрисдикциях. Цель: спрогнозировать агрессивность конкурента.
2. **Анализ споров о признании патентов недействительными.** ВАЖНО!!! Обратить внимание на какие патенты больше всего агрессии у участников рынка.

ШАГ 3. Определить силу патентных портфелей Конкурентов IP + R&D

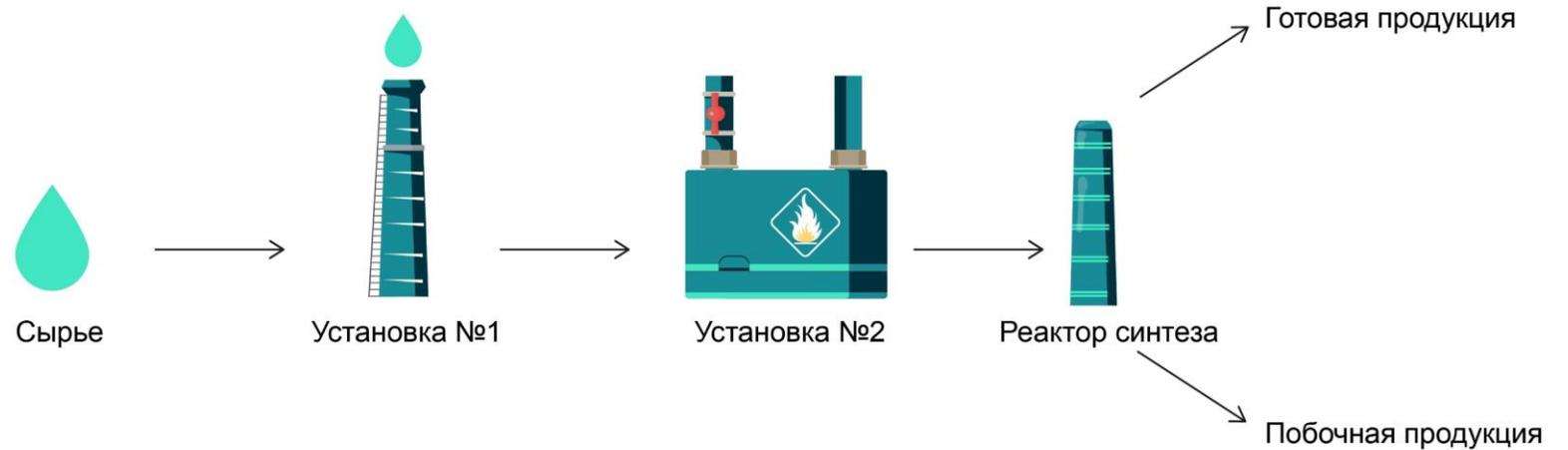
1. **Анализ патентных портфолио конкурентов** (с учетом юрисдикций). Какие патенты конкурентов к каким их продуктам относятся?
2. По риск-релевантным патентам **провести оценку рисков** и разработать план митигации.

График НИОКР проектов и виды IP работ

	Концептуальные исследования	Лабораторное пилотирование	Масштабирование технологий	Опытно-промышленные испытания и омологация	Строительство промышленной установки
Длительность этапа, месяцев	12 - 24	12 - 24	20 - 30	6-12	
Стоимость этапа от общей цены НИОКР	10 %	15%	25%	50%	
Вид работ	<ul style="list-style-type: none"> • Патентный ландшафт и портфолио конкурентов • Изучение уровня техники и поиск альтернативных путей реализации технологии • Предварительная оценка возможных патентных ограничений • Оценка потенциала патентования • Контроль IP-положений в договорах 	<ul style="list-style-type: none"> • Подготовка и подача заявок • Контроль IP-положений в договорах 	<ul style="list-style-type: none"> • Актуализация заключения о ПЧ в РФ и других юрисдикциях • Охрана собственных решений • Реализация программы митигации рисков • Контроль IP-положений в договорах 	<ul style="list-style-type: none"> • Актуализация заключения о ПЧ в РФ и других юрисдикциях • Охрана собственных решений • Реализация программы митигации рисков • Контроль IP-положений в договорах 	<ul style="list-style-type: none"> • Актуализация патентного портфеля • Мониторинг патентной активности конкурентов, мониторинг нарушений IP прав • Охрана улучшений и модернизаций
Стоимость IP работ	1 – 5 млн.	от 3 млн. в зависимости от количества РИД	от 5 млн. в зависимости от географии продаж	от 5 млн. в зависимости от географии продаж	

Оценка бюджета инвестиционного проекта, млн. руб

Элементы затрат	Бюджет без учета риска
Проектно-изыскательные работы	613 ^{6%}
Оборудование	4 000 ^{40%}
Строительно-монтажные работы	3 500 ^{35%}
Прочие	435 ^{4%}
Подготовка к эксплуатации	543 ^{5%}
ИТОГО	9 091
Резерв 10% (на доп. физ. объемы)	909 ^{10%}
ИТОГО с учетом резерва	10 000



Оценка бюджета инвестиционного проекта, млн. руб

Элементы затрат	Бюджет без учета риска	Бюджет с учетом рисков	Δ	Основные факторы отклонения
Проектно-изыскательные работы	613 (6%)	619 (+1%)	+6	<p>Сырье → Установка №1 → Установка №2 → Реактор синтеза → Готовая продукция / Побочная продукция</p>
Оборудование	4 000 (40%)	4 150 (+5%)	+150	
Строительно-монтажные работы	3 500 (35%)	3 650 (+4%)	+150	
Прочие	435 (4%)	445 (+2%)	+10	
Подготовка к эксплуатации	543 (5%)	543 (0%)	+0	
ИТОГО	9 091	9 407 (+3%)	+316	
Резерв 10% (на доп. физ. объемы)	909 (9%)	918 (+1%)	+9	
ИТОГО с учетом резерва	10 000	10 325 (+3%)	+325	

ПИР (+6 млн. руб):

+ В случае нарушения исключительных прав третьих лиц может возникнуть потребность в изменении проектной и рабочей документации, что повлечет за собой дополнительные затраты

Оборудование (+150 млн. руб):

+ В случае, если нарушение было выявлено после того, как оборудование приобретено возникает необходимость в изменении технических характеристик или закупке нового оборудования

СМР (+150 млн. руб):

+ В случае, если нарушение было выявлено после того, как оборудование смонтировано возникает необходимость в изменении технических конфигураций технологий

Основные экономические показатели, указывающие на эффективность инвестиционного проекта

NPV (net present value) - вероятность и объем дохода от предполагаемых вложений.

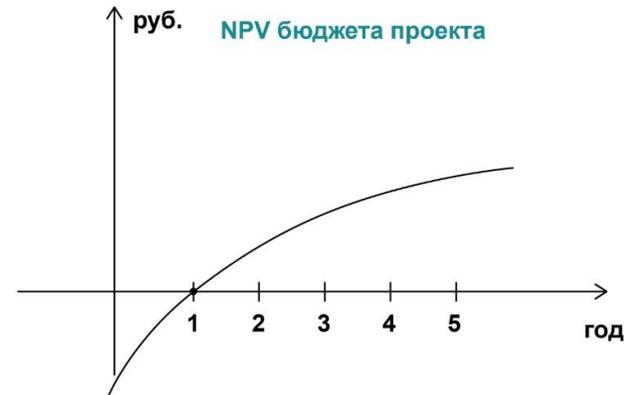
NPV > 0 => проект эффективен

$$\sum_{t=0}^n \frac{NCF_t}{(1+i)^t}$$

WACC – средневзвешенная стоимость капитала.

Показывает, какой минимальный доход можно получить от вложения в тот или иной проект с использованием собственных и заемных средств

$$WACC = K_s * W_s + K_d * W_d * (1-T)$$



DPP (discounted payback period) - время, за которое вложенные денежные средства покроют первоначальные затраты.

Чем ниже этот период, тем лучше.

$$\frac{V_0}{\sum_{t=1}^n \frac{CF_t}{(1+r)^t}}$$

ROE - Рентабельность собственного капитала.

Показывает, сколько чистой прибыли компания зарабатывает на 1 рубль собственных средств



Глоссарий

Аббревиатура	
CF	cash flow
DPP	discounted payback period
IP	intellectual property
NPV	net present value
WACC	Weighted average cost of capital
R&D	Research and development
МЛН.руб	Миллион рублей
НИОКР	Научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы
ПИР	Проектно-изыскательские работы
ПЧ	Патентная чистота
СМР	Строительно-монтажные работы