

УДК 3.33.338

eLIBRARY.RU: 06.39.02

**Онопrienко В.Д.**

кандидат технических наук,

АО «Организация «Агат»

**Емелин А.А.**

кандидат экономических наук,

АО «Организация «Агат»

**Жамкова В.С.**

кандидат экономических наук,

АО «Организация «Агат»

**Гавриков В.Е.**

АО «Организация «Агат»,

г. Москва

**РАЗВИТИЕ ОСНОВ МЕТОДОЛОГИИ  
СИСТЕМНОГО ПЛАНИРОВАНИЯ  
РАКЕТНО – КОСМИЧЕСКОЙ ТЕХНИКИ В РКП  
DEVELOPMENT OF THE BASICS OF METHODOLOGY  
SYSTEM PLANNING ROCKET AND SPACE TECHNOLOGY  
IN THE ROCKET SPACE INDUSTRY**

**Аннотация:** Космонавтика, являясь одним из основных продуктов мирового научно-технического прогресса, сама стала мощным двигателем социально-экономического, научно-технического и военно-стратегического развития, непрерывно передавая другим областям мирового хозяйства неопределимый по значению и беспрецедентный по объему поток новых технологий и научных разработок, внося значительный вклад в обеспечение устойчивого развития человечества.

**Ключевые слова:** Системный подход, краткосрочное и среднесрочное планирование, стратегическое планирование, ФКПР, НИР, ОКР.

**Abstract:** Cosmonautics, being one of the main products of the world scientific and technological progress, has itself become a powerful engine of socio-economic, scientific, technical and military-strategic development, continuously transferring to other areas of the world economy an invaluable and unprecedented flow of new technologies and scientific developments, making a significant contribution to ensuring the sustainable development of mankind.

**Keywords:** Systematic approach, short-and medium –term planning, strategic planning, FCPR, research and development work.

Прогнозирование и планирование развития новых образцов ракетно-космической техники (РКТ) представляет собой сложную задачу, так как, с одной стороны, при создании необходимого ряда образцов РКТ используются последние достижения науки и техники, а с другой стороны, быстрыми темпами расширяется круг разнородных задач, решаемых с помощью космической техники в интересах многих отраслей социально-экономического и научного назначения.

В настоящее время Госкорпорацией «Роскосмос» применяется классическая система краткосрочного, среднесрочного и долгосрочного планирования, которая включает в себя следующие основные плановые и программные документы:

1. Концепции долгосрочного прогнозирования (планирования) и развития РКТ;

2. Научно-технические прогнозы (системные проекты развития) на перспективу 10-20 лет по важнейшим проблемам развития науки, техники, экономики и производства РКТ и РКП;

3. Государственные целевые программы НИОКР, производства и создания РКТ;

4. Среднесрочные планы (финансового, натурального, экономического планирования);

5. Годовые планы и Государственные заказы.

В системе среднесрочного и долгосрочного планирования предполагается, что будущее может быть предсказано путем экстраполяции исторически сложившихся тенденций роста, путем использования корреляционных моделей прогнозирования (планирования) развития технических средств РКТ и РКП.

При разработке и формировании программ в цикле долгосрочного планирования главные целевые задачи направлены на:

а. Создание и освоение производства принципиально новых перспективных видов РКТ;

б. Обновление серийно выпускаемой продукции по освоенным изделиям РКТ;

в. Создание новых технологических процессов и материалов, направленных на повышение производительности труда;

г. Сокращение материальных, энергетических и трудовых затрат;

д. Рациональное использование природных ресурсов для охраны окружающей Среды и решение социально-экономических проблем.

Сформированные проекты «Государственных целевых программ...» и перечень программных мероприятий дополнительно уточняются после утверждения госбюджета и лимитов финансирования по каждому разделу программы, что требует

постоянного совершенствования методологического инструментария экономического планирования по созданию РКТ.

В этой связи, непрерывно уточняется и дорабатывается методология по нормативным показателям, которая включает методы, оценки сроков и затрат, а также их распределение по годам планируемого периода.

На этом этапе уточняется состав программы, т.е. состав НИОКР по космическим системам, комплексам и средствам в интересах науки, социально-экономической сферы, который содержит перечень, этапы и сроки проведения ОКР в развитии космических средств и результаты их применения по различным направлениям государственной деятельности.

В отличие от ФКПР-2000, ФКПР-2005, ФКПР-2015, ФКПР-2020, ФКПР-2025, проект ФКПР-2030 должен иметь новую структуру и новые циклы взаимосвязи и взаимоувязки процедуры программного планирования, который включает среднесрочное, долгосрочное и стратегическое планирование. Также, важно предусмотреть и необходимость восстановления требований, устанавливающие перечень приоритетных работ, по которым обеспечивается стабильное финансирование проектов, выполняемых в составе программы [1].

Главная методическая особенность скользящего среднесрочного и долгосрочного планирования заключается в том, что ежегодно принимаются и пересматриваются принятые ранее решения по всем основным прогнозам, плановым и директивным документам.

Существует принципиальная связь между разработкой среднесрочных планов с циклом 1–3 года и долгосрочного планирования с циклом 10 и более лет.

Система стратегического планирования РКТ в ракетно-космической промышленности включают в себя основные процессы, а именно: целеполагание, прогнозирование, планирование и программирование РКТ на определенный интервал времени и планового периода, а также включают в себя мониторинг, управление и контроль реализации документов стратегического планирования.

Главным основополагающими документами для формирования Государственных программ космической деятельности России являются:

1. Ежегодное послание Президента РФ Федеральному Собранию Российской Федерации;
2. Стратегия социально-экономического развития Российской Федерации;
3. Стратегия национальной безопасности Российской Федерации;

#### 4. Стратегия научно-технологического развития Российской Федерации [2].

Главные цели, задачи и стратегия развития космических средств в интересах науки, социально-экономической сферы должны содержать в комплексной программе, которая включает основные характеристики перспективных КА, задачи исследования и использования космического пространства в современных социально-экономических условиях, ожидаемый эффект от применения космических средств, состав НИОКР, объем закупаемой серийной космической техники и операционные расходы Федерального космического агентства России на поддержание и эксплуатацию объектов наземной космической структуры, а также намечаемые темпы выхода из кризисного состояния с учетом временного интервала до 2035г., через который РКТ и РКП должны достигнуть требуемого уровня развития, обеспечивающие передовые позиции в области освоения космического пространства.

#### **Литература**

1. Федеральный закон «О стратегическом планировании в Российской Федерации» от 28 июня 2014 года №172-ФЗ (и в редакции от 23.06.2016 №210-ФЗ, от 03.07.2016 №277-ФЗ, от 30.10.2017 №299-ФЗ, от 31.12.2017 №507-ФЗ).

2. Научные проблемы национальной безопасности Российской Федерации. Вып. 4. К 15-летию образования Совета Безопасности Российской Федерации.-М.: Изд-во «Известия», 2017. – 240с.

3. Ракетно-космическая промышленность России: институциональные и экономическое развитие: монография/ под ред. М.А. Эскиндарова. – М.: ИНФА, 2016-309с.