

# КОСМОНАВТИКА И СИСТЕМА СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПЛАНИРОВАНИЯ РАКЕТНО-КОСМИЧЕСКОЙ ТЕХНИКИ В РАКЕТНО-КОСМИЧЕСКОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ

В.Д. Оноприенко

agat100K@roscosmos.ru

ФГУП «Организация «Агат», г. Москва

Стратегическое планирование согласно общему замыслу включает единые, общие задачи и взаимосвязанный алгоритм действий для всех участников создания ракетно-космической техники при инновационном пути развития отраслевой, межотраслевой и экономики страны в целом.

Общая методология и система стратегического планирования изложена в Федеральном законе «О стратегическом планировании в Российской Федерации» от 28 июня 2014 года №172-ФЗ.

Сегодня космонавтике отводится важнейшая роль при решении основополагающих проблем социально-экономических и международных научных задач мирового значения.

Прогнозирование и планирование развития новых образцов ракетно-космической техники (РКТ) — это сложная проблема, так как, с одной стороны, при создании необходимого ряда образцов РКТ используются последние достижения науки и техники, а с другой — быстрыми темпами расширяется круг разнородных задач, решаемых с помощью рассматриваемого ряда РКТ в интересах большинства отраслей социально-экономического и научного назначения, а также в области международного сотрудничества.

Основные принципы непрерывного (скользящего) среднесрочного и перспективного планирования можно сформулировать следующим образом:

1. Все прогнозные и плановые документы формируются (разрабатываются) на временной шкале с удвоенным интервалом — от минимального (рис. 1) до максимально (рис. 2) среднесрочного периода времени планирования.

Отчетный период	Текущий период	Плановый период		
отчетный период 2014	текущий год 2015	очередной год 2016	первый плановый год 2017	второй плановый год 2018

Рис. 1. Минимальный среднесрочный плановый период времени

Отчетный период	Текущий период	Плановый период					
отчетный период 2014	текущий год 2015	очередной год 2016	первый плановый год 2017	второй плановый год 2018	третий плановый год 2019	четвертый плановый год 2020	пятый плановый год 2021

Рис. 2. Максимальный среднесрочный плановый период времени

2. Оптимизация суммарных расходов ресурсов осуществляется на 1/2 интервала по критериям:

- а) гарантированного результата;
- б) наименьшего уклонения интегральной функции затрат;
- с) максимум функции определенности в достижении технического и экономического успеха.

3. Принцип временного (срока действия к моменту технического результата) использования нового технического решения формируется на основе критерия «или своевременно — или нецелесообразно».

Долгосрочный период планирования — это плановый период, следующий за текущим годом, продолжительностью более шести лет, т. е. 7, 8, 9, 10, 15, 20, 25 и 30 лет.

Основными задачами системы стратегического планирования являются:

1. координация государственного, межотраслевого и отраслевого стратегического управления и мер бюджетной политики;
2. определение внутренних и внешних условий и угроз, ограничений, диспропорций, дисбалансов, возможностей межотраслевых и отраслевых субъектов и сфер государственного и отраслевого обеспечения национальной безопасности Российской Федерации;
3. определение приоритетов социально-экономического, оборонного и военного значения политики целей и задач стратегического планирования;
4. выбор путей, способов и мероприятий достижения целей и задач развития космонавтики, отраслевых образований (НИИ, ОКБ, заводов, испытательных полигонов и наземной инфраструктуры);
5. формирование и проведение мероприятий, обеспечивающих достижение целей и решение задач космонавтики в определенный временной интервал;
6. определение и распределение ресурсов для достижения целей и решения задач дальнейшего развития космонавтики в настоящем, ближайшем и отдаленном будущем.
7. взаимоувязка, координация и контроль взаимодействия участников стратегического планирования и безусловная реализация мероприятий, предусмотренных документами стратегического планирования, по срокам их реализации, ожидаемым результатам и параметрам ресурсного обеспечения;
8. организация мониторинга, управления и контроля реализации документов стратегического планирования на государственном, межотраслевом и отраслевом уровнях;
9. научно-техническое, информационное, ресурсное, образовательное и кадровое обеспечение стратегического планирования.

Система стратегического планирования РКТ в ракетно-космической промышленности включает основные процессы, а именно — целеполагание, прогнозирование, планирование и программирование РКТ на определенный интервал времени отчетного и планового периодов, а также мониторинг, управление и контроль реализации документов стратегического планирования.