

## СОЗДАНИЕ ФГУП «ОРГАНИЗАЦИЯ «АГАТ», ОСНОВНЫЕ ЗАДАЧИ И РЕЗУЛЬТАТЫ ЕЕ ПРАКТИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

В.М. Новиков, А.А. Емелин, Н.Б. Бодин  
*ФГУП «Организация «Агат»*

С начала 60-х годов задачи оценки и анализа затрат на разработку и производство ракетно-космической техники стали важнейшей составной частью исследований по выбору оптимальных тактико-технических характеристик ракетных и космических комплексов и перспектив их развития.

В 1973 году на базе отделения ЦНИИМАШ и главного вычислительного центра Министерства общего машиностроения (МОМ) был создан филиал ЦНИИмаш — Организация «Агат», ставшая в 1992г. самостоятельным головным институтом отрасли по вопросам планирования, экономики и управления.

Наибольших успехов отечественное ракетостроение добилось в условиях государственного планового регулирования экономики. Применительно к условиям планового хозяйствования ФГУП «Организация «Агат» была разработана и эффективно функционировала единая система планирования, учета, отчетности и оперативного управления НИОКР, регулирующая порядок перспективного и годового планирования, проведения технико-экономического анализа перспективных комплексов, разработки, экспертизы и утверждения сметных стоимостей НИОКР, формирования и использования нормативной базы НИОКР, оценки реализуемости программ и планов, а также содержание экономической работы НИИ, КБ отрасли и вопросы оперативного управления ходом НИОКР и т.д.

Впервые в стране и в единственной отрасли — Министерство общего машиностроения, была создана нормативно-справочная база для оценки трудоемкости, стоимости и продолжительности НИОКР, изготовления изделий и напряженности производственной программы предприятия, позволяющей оценивать объемы собственных работ, стимулировать внедрение мероприятий научно-технического прогресса.

Разработанные НИИ, КБ под методическим руководством ФГУП «Организации «Агат» нормативы трудоемкости и стоимости ОКР позволили перейти к нормативному планированию НИОКР, т.е. к более высокой степени экономической обоснованности планов. Этому способствовало внедрение отраслевого стандарта ОСТ В92 - 8717-75 «Технические комплексы, стадии и этапы создания», согласно которому процесс разработки разбивался на 39 этапов.

За основную планово-учетную единицу в системе годового тематического планирования, определяющую необходимый уровень детализации нормативов, был принят "система-этап". Последующая детализация или укрупнение нормативов осуществлялись в соответствии с детализацией объекта разработки (технически комплекс в целом, часть технического комплекса, система, агрегат и т.д.) и процесса ОКР (стадия, этап, работа).

Принципы нормативного планирования НИОКР, разработанные Организацией «Агат», были рекомендованы комиссией ВПК в 1983 году к использованию предприятиями министерств оборонных отраслей промышленности. Нормативы применялись: в задачах технико-экономического анализа и обоснования проектов; при составлении сметных калькуляций; в текущем и перспективном планировании ОКР; при планировании работ подразделений и исполнителей; при оценке реализуемости проектов и планов. Оценка потребных затрат на НИОКР с помощью нормативов трудоемкости и стоимости вошла в состав основных процедур, регламентированных системой ценообразования на ОКР по созданию космической техники, а нормативы затрат на ОКР вошли в состав базовых документов для разработки цен на ОКР и изготовление космической техники. Большим достижением Организации «Агат» было внедрение в практику оперативного управления НИОКР понятия «завершаемая работа».

В настоящее время ФГУП «Организация «Агат» принадлежит головная роль в системных исследованиях экономических проблем, связанных с развитием, разработкой и производством ракетно-космической техники, технико-экономическим обоснованием федеральных космических программ, проведением независимой экономической экспертизы проектов вновь создаваемых и модернизируемых средств ракетно-космической техники и т.д.

Основная задача научного коллектива организации, сформулированная авторами статьи, взять на вооружение все хорошее, что было создано в прошлом, и переложить идеи создания единой отраслевой системы планирования и управления ОКР к новым условиям, в которых работает отрасль.