

ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКАЯ МОДЕЛЬ ИННОВАЦИОННОГО УПРАВЛЕНИЯ КОСМИЧЕСКОЙ ОТРАСЛЮ

Н.Б. Бодин

ФГУП «Организация «Агат»

Космические технологии и услуги исторически вносят значительный вклад в обеспечение структурных реформ экономики и повышения темпов экономического развития нашей страны, расширение участия России в международном разделении труда. Развитие космической деятельности России в долгосрочном плане должно привести к внедрению и распространению результатов этой деятельности в различные отрасли экономики страны.

Цель развития ракетно-космической отрасли заключается в формировании экономически устойчивой, развивающейся по инновационному пути, конкурентоспособной и диверсифицированной отрасли экономики, способной решать стратегические задачи совершенствования и развития отечественной ракетно-космической техники.

Космическая деятельность состоит из двух элементов: первый — создание ракетно-космической техники в ракетно-космической промышленности и второй — использование инновационных результатов, достигнутых в отрасли, во всех сферах отечественной экономики. В первом элементе задействованы предприятия, объединенные в Госкорпорацию «Роскосмос» и формирующие межотраслевую кооперацию; во втором — предприятия и организации различных министерств и ведомств, таких как МЧС, Минсвязи, Минприроды, Минтранс, Росгидромет, РАН, и других.

Для повышения эффективности национальной космической деятельности ставится задача подготовки долгосрочной программы реформирования ракетно-космической промышленности с целью своевременного выполнения государственных программ и оборонного заказа, обеспечения прибыльности и финансовой устойчивости предприятий. Практика показывает, что одновременное достижение этих целей порождает конфликт интересов участников этого процесса и невозможно без институциональных изменений в управлении космической отраслью.

Реформирование управления космической отраслью должно строиться на основе системных исследований, и, в первую очередь, в области ее экономики и финансов. Следует заметить, что системные исследования должны базироваться на формировании методологии с

учетом специфики космической деятельности и ориентацией на инновационный путь развития экономических процессов.

Как известно, создание ракетно-космической техники характеризуется мелкосерийным и единичными масштабами производства, значительными объемами научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ, организацией специализированных производств и использованием уникального оборудования, длительным циклом создания изделий.

Все эти особенности необходимо учитывать как в процессе финансового планирования космической деятельности, так и ценообразования на ракетно-космическую технику. Они оказывают влияние на технико-экономическое сопровождение космической деятельности. Отраслевую специфику крайне важно учесть и при оценке реализуемости космических проектов и федеральных целевых программ на предприятиях отрасли, проводя анализ готовности исполнителей к выполнению заданий государственного оборонного заказа, и во многих других случаях.

Особое внимание следует уделить управлению космической отраслью, в плане придаче ему инновационного характера. В последнее время в отрасли произошли серьезные институциональные изменения в организационных формах управления, отсюда насущной потребностью становится введение новых форм и методов инновационного управления деятельностью космической отрасли. Системный анализ всех сторон функционирования предприятий и космической отрасли, в целом, в условиях постоянных изменений в экономике страны, а также влияния внешнеэкономических факторов, позволяет формировать новые подходы к решению этих проблем.

Первым этапом реформирования управления космической отраслью и ее перехода к инновационному пути развития, на наш взгляд, является объединение всех организационно-экономических новаций, проводимых в отрасли, для реализации предлагаемой Единой экономической политики.

Разработка Единой экономической политики потребовала, прежде всего, создания единой методологической базы, формирования принципов и методов, которые нивелируют проявления конфликта интересов заказчиков и исполнителей государственных программ заданий и переведут их в русло баланса интересов. В то же время управление макро- и микроэкономическими процессами в отрасли на базе Единой экономической политики позволит достичь роста доходности и финансовой устойчивости, как отдельных предприятий, так и космической отрасли в целом.

Обогатившись таким опытом можно перейти к математическому моделированию процессов инновационного управления космической отраслью для разработки возможных вариантов дальнейшего развития. А уже после этого можно использовать информационные ИТ-технологии для информационного сопровождения деятельности отрасли в части мониторинга экономических и финансовых показателей в ходе реализации выбранного варианта ее развития.

В этом ракурсе по-иному видятся новые направления деятельности и возрастающая роль отраслевых институтов, в свете планирования, контроля, и методического обеспечения инновационного управления космической отраслью, в основе которого, будет лежать Единая экономическая политика.

Только в такой последовательности действий можно добиться реальных результатов инновационного управления космической отраслью, направленного на повышение ее конкурентоспособности и эффективности деятельности.

Доклад является программным, поскольку в нем не только формулируются сложные экономические проблемы, созданные конфликтом интересов, но и обозначаются методические подходы к его решению, а также предлагается организационно-экономическая модель инновационного управления космической отраслью.