

РОЛЬ ПРОЕКТНЫХ ОФИСОВ В УПРАВЛЕНИИ ИНФОРМАЦИЕЙ В РАКЕТНО-КОСМИЧЕСКОЙ ОТРАСЛИ

ROLE OF PROJECT OFFICES IN INFORMATION MANAGEMENT IN THE RUSSIAN SPACE INDUSTRY

Аннотация. Проанализирована роль проектных офисов в управлении информацией в проектах ракетно-космической отрасли (РКО). Сделан вывод о том, что проектный офис как организационная структура позволяет решить ряд проблем, в частности, проблемы коммуникации между участниками проектов.

Ключевые слова: проектное управление, ракетно-космическая отрасль, проектные офисы, управление информацией, матричная схема взаимодействия, проектная схема взаимодействия.

Abstract. The role of project offices in information management in space projects is analyzed. It is concluded that the project office as an organizational structure allows solving a number of problems, in particular, the problems of communication between project participants.

Keywords: project management, rocket and space industry, project offices, information management, matrix interaction scheme, project interaction scheme.

При реализации проектов по созданию ракетно-космической техники (РКТ) наравне с техническими и технологическими задачами должны быть решены задачи координации участников проекта и менеджмента многочисленных взаимосвязанных процессов, которые реализуются как внутри одной организации, так и между несколькими организациями. Кроме того, значима роль обмена информацией между участниками проектов, её своевременной актуализации и точности. Необходимо обеспечить своевременный сбор и анализ актуальной информации о ходе реализации проекта для принятия управленческих решений. Всё это предъявляет высокие требования к управленческому аппарату проекта. Нерешённость вопроса выбора специфики организационной структуры управления проектами по созданию РКТ обуславливает актуальность темы.

Проектное управление, являясь методом рационального применения проектного инструментария для организации работ, задаёт только общие принципы управления. Особенности же выстраивания взаимоотношений между всеми участниками проекта определены характером проекта.

Для наиболее инновационных проектов применимы матричная или чисто проектная схемы [1]. На практике матричный и чисто проектный подходы зачастую объединены. Создаётся организационная структура, стандартизирующая процессы руководства проектами и способствующая обмену ресурсами, методологиями, инструментами и методами – проектный офис [2].

Проектный офис в организационной структуре проекта позволяет решить следующие проблемы: отсутствие чёткой схемы взаимодействия организаций; отсутствие единой информационной платформы; поверхностное внедрение методов проектного управления в РКО; вероятность несогласованности и противоречивости отдельных проектов в связи с отсутствием единой информационной базы.

Как следствие, организация проектных офисов как координационных и вспомогательных, с методической точки зрения, структур позволяет аккумулировать информацию, систематизировать её и управлять базой знаний о проектах. Эффективное управление информацией имеет значение в долгосрочной перспективе.

Новизна работы определяется тем, что выявлена специфика организации проектного офиса в РКО, определена роль проектного офиса в процессе управления информацией. В силу отсутствия отраслевой документации теоретические наработки могут быть в дальнейшем использованы для её создания и внедрения в отрасли.

Литература

1. Фалько С.Г. Управление инновационными процессами в условиях высокой неопределенности и динамики рынков: Дис. на соискание ученой степени докт. экон. н. – М.: МГТУ Н.Э. Баумана, 1999. – 331 С.
2. A guide to the project management body of knowledge (PMBOK guide) 6th edition. Newton Square, PA: Project management institute, 2017.